BILANCIO SOCIALE DI FINE MANDATO

2019-2024

























Consulenza metodologica e redazione del Bilancio sociale di mandato



www.refe.net

Credits

Flaticon

MALGRATE CHE CAMBIA E GUARDA AL FUTURO

Passione, tenacia, competenza... e un po' di coraggio

Questi 5 anni del mio secondo mandato sono stati importanti e faticosi per il lungo intermezzo della pandemia che ha richiesto un impegno supplementare, ma grazie allo spirito di squadra e alla forte passione che ci ha accompagnato nel guidare il Comune, hanno restituito la soddisfazione di aver raggiunto risultati in linea con le aspettative.

In questi cinque anni abbiamo comunque lavorato per il bene del paese impostando una politica amministrativa solida e realistica, gestendo con attenzione, metodo e con intelligente prudenza le risorse economiche date, mettendo a fattor comune la capacità di intercettare risorse pubbliche, costruire solide relazioni inter-istituzionali, presidiando il territorio in termini di servizi erogati e di tutela della sicurezza pubblica. Abbiamo lavorato per completare e avviare importanti progetti di rigenerazione urbana di messa in sicurezza del territorio e degli immobili, avviato e in parte già completato interventi di efficientamento energetico degli edifici comunali, abbiamo garantito sempre le necessarie risorse affinché la scuola e i servizi 0-6 per la prima infanzia rispondessero alle esigenze e ai bisogni delle famiglie. Abbiamo altresì lavorato per supportare le situazioni fragili o di difficoltà, rafforzando un welfare di comunità sempre più costruito a misura dei bisogni personali di ciascuno.

In ambito ambientale e in una logica di prossimità territoriale con in Comuni confinanti si è lavorato per orientare le nostre società partecipate a migliorare l'offerta di servizi affidati, anche in un'ottica di sostenibilità, nonché ad efficientare sinergie lavorative tra di loro. È partita la realizzazione della rete di teleriscaldamento che nel 2025 sarà disponibile anche per diversi condomini di Malgrate, oltre a riscaldare l'edificio scolastico e il Palazzetto dello Sport con significativi benefici sotto il profilo dell'emissione di sostanze inquinanti in aria.

In questo documento trovate i risultati raggiunti, ma anche quelli realizzati solo in parte o non realizzati, nella logica di render conto in modo del tutto trasparente di quello che l'Amministrazione ha fatto in questi cinque anni. È restituire ai cittadini la fiducia accordataci fornendo loro ciò che siamo stati in grado di fare per migliorare la qualità della vita di chi vive a Malgrate, rendendo anche il paese accogliente come luogo di vacanza.

Ringrazio per i risultati raggiunti *in primis* i colleghi della Giunta, tutti indistintamente i Consiglieri comunali per gli stimoli e i suggerimenti che hanno dato, il personale dipendente e il bel gruppo di volontari che quotidianamente lavora al fianco dell'Amministrazione. Tutti quanti accomunati dalla passione e dalla voglia di porsi al servizio della Comunità.

Per il sottoscritto sono stati cinque anni intensi vissuti in spirito di servizio, cercando di metter a fattor comune i miei talenti, la perseveranza, la fiducia nel prossimo, il rispetto istituzionale del ruolo di cui sono stato investito e trasmettere la convinzione che, a qualunque livello politico-amministrativo sei chiamato ad amministrare il bene comune, bisogna sempre guardare avanti e immaginare il luogo in cui vivi cosa dovrà/potrà diventare tra dieci anni.

Flavio Polano, Sindaco di Malgrate

GUIDA ALLA LETTURA

Cos'è il Bilancio sociale di mandato

Il Bilancio sociale è lo strumento di trasparenza e rendicontazione, adottato dall'Amministrazione per dare conto, in modo chiaro e verificabile, dello stato di attuazione degli impegni assunti con i cittadini all'inizio del mandato 2019-2024 e dell'efficacia dell'azione amministrativa.

L'obiettivo è rafforzare il dialogo con i cittadini e l'intera comunità, in linea con la Direttiva del Ministero della Funzione Pubblica¹ sulla rendicontazione sociale nelle Amministrazioni pubbliche (17 febbraio 2006) e con le indicazioni del Ministero degli Interni, Osservatorio sulla finanza e la contabilità degli Enti locali (7 giugno 2007).

La fine del mandato è, infatti, l'occasione per fare un bilancio su quanto realizzato e dare contenuto alla delega fiduciaria ricevuta dai cittadini.

Un buon bilancio richiede metodo!

Rendersi conto per rendere conto[®] è il metodo Refe – società esperta di sostenibilità, *accountability* e partecipazione – che ha accompagnato il Comune nella realizzazione del Bilancio sociale di mandato.

L'analisi interna (il rendersi conto) esplicita l'identità, le politiche e il funzionamento dell'Ente, con la verifica puntuale degli interventi realizzati, delle risorse allocate e dei risultati ottenuti.

La comunicazione esterna (il rendere conto) fa conoscere e rende trasparente, verificabile e comprensibile a tutti, cittadini *in primis*, il senso e il valore del lavoro svolto.

I contenuti della rendicontazione

Questo Bilancio è l'esito di un percorso avviato nel 2022 che ha coinvolto il livello politico e tecnico dell'Ente per rappresentare il senso e il valore del lavoro svolto in questi 5 anni e offrire ai cittadini una base informativa chiara per esprimere una valutazione consapevole sull'operato dell'Amministrazione comunale.

Il Bilancio sociale dà conto dell'attività svolta da Giunta e Consiglio, delle politiche di gestione del personale e del bilancio, dei risultati più significativi conseguiti nelle diverse politiche e – in una logica di credibilità – anche degli obiettivi non raggiunti, corredati da una motivazione chiara. Le politiche dell'Amministrazione, inoltre, sono state collegate agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030 ONU per valorizzare il contributo del Comune di Malgrate allo sviluppo sostenibile del territorio.

¹ https://www.funzionepubblica.gov.it/articolo/dipartimento/16-03-2006/direttiva-materia-di-rendicontazione-sociale-nelle-amministrazioni

MALGRATE IN CIFRE

4.191

residenti a Malgrate nel 2023, -2,9% dal 2019

51,6%

donne residenti

1.873

famiglie nel 2023, +43 dal 2019



46,5 anni

età media dei cittadini Malgratesi, a fronte di una media lombarda pari a 45,9 (Istat, 2021)

538

cittadini stranieri, pari al 12,8% della popolazione. Il 52,8% è donna 20.362 €

reddito medio pro capite nel 2021*

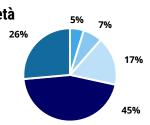


2,3

indice di vecchiaia della popolazione al 31/12/2023, pari a 230,6 anziani ogni 100 giovani, a fronte di una media lombarda del **1,99** nel 2022

Popolazione residente per fasce d'età

- Età pre-scolare (0-6 anni)
- Età scuola dell'obbligo (7-14 anni)
- Età forza lavoro 1° occupazione (15-29 anni)
- Età adulta (30-64 anni)
- Età senile (>65 anni)



49,2%

tasso di occupazione nel 2021*, aree verdi pro capite, a fronte di une media lombarda pari +0,2 dal 2019 al 51% (Istat, 2021)

28,4% l'occupazione giovanile

22 mg



Oltre 66 mila

presenze turistiche nel 2023, con una permanenza media di 2 giorni



SINDACO E GIUNTA COMUNALE



FLAVIO POLANO Sindaco

Programmazione e Controllo strategico, Affari legali, Statuto e Regolamenti, Opere pubbliche e Manutenzioni, Partecipazione e Rapporto coi rioni, Relazioni con altri Enti, Comunicazione istituzionale.

Da luglio 2023: Società partecipate, Polizia Locale



INNOCENTE VASSENA
Vice Sindaco

Società partecipate,
Servizi per la mobilità, Viabilità,
Edilizia residenziale pubblica
e privata, Politiche ambientali
e Verde pubblico, Polizia
Locale e Protezione Civile.

Deceduto a luglio 2023



ELISA CORTI Assessore

Bilancio e tributi, Patrimonio e demanio, Risorse umane, Pari opportunità, Servizi demografici e cimiteriali, Politiche per lo sviluppo economico e turistico.



ANGELO GARAVELLI
Assessore

Istruzione e servizi educativi 0-6, Sistema bibliotecario, Promozione sportiva, Politiche giovanili, Attività produttive, Attività culturali, eventi e manifestazioni.

Da luglio 2023: Edilizia residenziale pubblica e privata, Protezione civile



SARA CIPRIANO
Assessore

Servizi alla famiglia, Politiche sociali, Gestioni associate, Volontariato, Urbanistica, Nuove tecnologie e smart city.

Da luglio 2023: Servizi per la mobilità, Viabilità, Politiche ambientali Verde pubblico

CONSIGLIO COMUNALE

Si presenta la composizione del Consiglio al 31/12/2023.

MAGGIORANZA

SINDACO

Flavio **Polano**

MALGRATE PER TUTTI

Innocente **Vassena** (fino a luglio 2023)

Angelo Garavelli

Michele **Molise**

Aldo Maggi - Capogruppo

Nicola **Grassi**

Patrizia **Carli**

Sara Cipriano

Michele **Balabani**

Renato **Bolognini** (da luglio 2023)

MINORANZA

OBIETTIVO PERSONA

Michele **Peccati** – Capogruppo

Francantonio **Corti**

MALGRATE PIU'

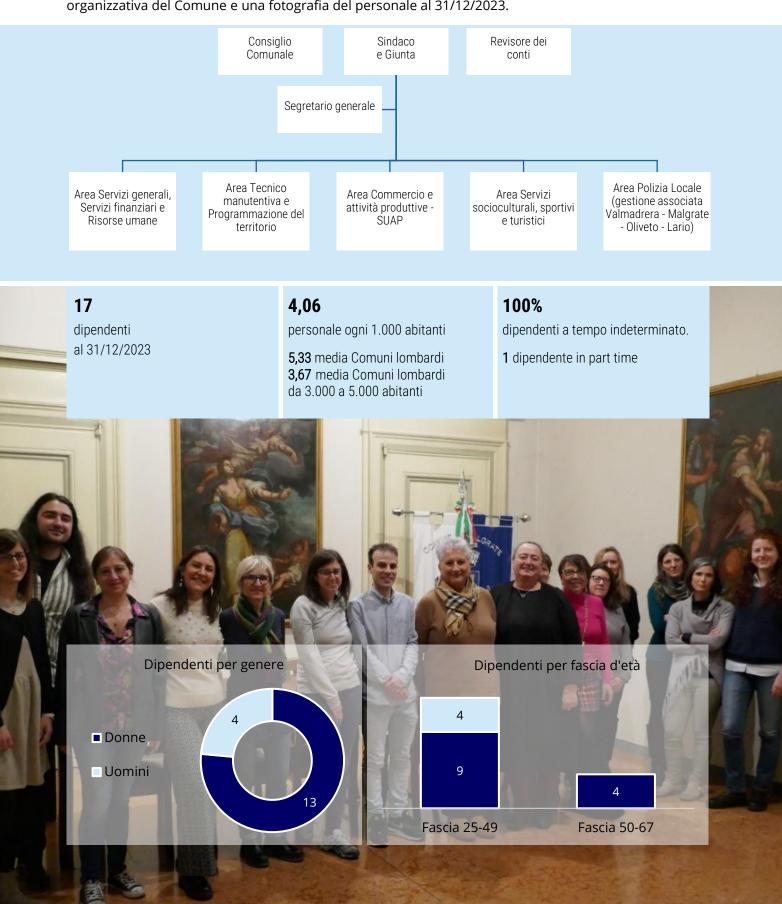
Roberto Mulargia

Ivan **Memè** – Capogruppo



LE PERSONE AL SERVIZIO DELLA CITTÀ

Le persone rappresentano il capitale più importante per l'Ente. Di seguito si presenta la struttura organizzativa del Comune e una fotografia del personale al 31/12/2023.



BILANCIO

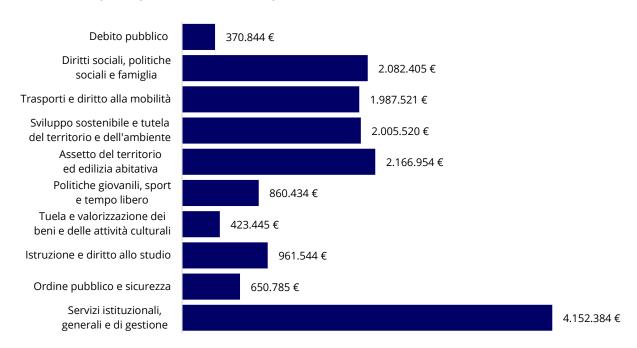
Si presentano le entrate e le uscite nel periodo 2019-2022 - ultimo anno per cui è disponibile il conto consuntivo - la spesa per missioni e le principali politiche di gestione delle risorse economiche attuate.

L'aumento delle **entrate, raddoppiate tra 2019 e 2022**, è determinato della maggiore capacità dell'Ente di attrarre risorse esterne per finanziare gli investimenti. L'andamento delle **uscite è legato alla gestione dell'emergenza Covid-19** e della conseguente crisi economica e sociale, alla **crisi energetica** - nel 2022 il Comune ha speso 1,29 milioni di euro in più per le utenze - e al rilancio degli investimenti.

ENTRATE	2019	2020	2021	2022
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	2.217.305	2.066.750	2.348.241	2.483.195
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	86.385	399.029	219.619	193.754
Titolo 3 - Entrate extratributarie	628.199	638.566	729.573	877.420
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	491.737	1.081.679	508.153	2.006.133
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	371.223	460.275	425.477	456.635
Totale complessivo	3.794.848	4.646.299	4.231.061	6.019.137

USCITE	2019	2020	2021	2022
Titolo 1 - Spese correnti	2.684.758	2.537.532	2.773.189	3.319.163
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.482.026	1.130.403	587.356	987.939
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	57.775	61.070	63.264	64.466
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	371.223	460.275	425.476	456.635
Totale complessivo	4.595.782	4.189.280	3.849.285	4.829.203

Spese per missione complessiva 2019-2022 (escluse le voci sotto i 50.000 €)



POLITICHE DI GESTIONE DEL BILANCIO

PAGARE TUTTI PER PAGARE MENO

L'Amministrazione ha potuto contare sulla responsabilità dei cittadini Malgratesi: tra 2019 e 2022 il tasso di riscossione dei tributi locali è stato sempre superiore al 95% per l'IMU e all'87% per la TASI, con un picco rispettivamente del 100% e del 91% nel 2021. L'evasione fiscale accertata sui tributi locali ammonta a 377.000 € per l'IMU e 69.000 € per la TARI. Il Comune si è attivato per il recupero, riscuotendo 11.000 € (2%), di cui 8.800 nel 2023. Un dato determinato dallo stop imposto in fase di emergenza Covid.

97%

tasso di riscossione dell'IMU (media 2019-22)

89%

tasso di riscossione della TARI (media 2019-22)

RIDOTTO L'INDEBITAMENTO PER UN BILANCIO PIÙ SOLIDO

Nel mandato il Comune ha **ridotto l'indebitamento del 21%** e non ha acceso nessun mutuo. Lo stock di debito per abitante si è ridotto **da 280 a 229 euro pro capite** tra 2019 e 2023. Gli interessi passivi hanno registrato un trend decrescente fino al 2021, da 35 a 29.000 €, e sono risaliti a 46.000 € nel 2022 per effetto dell'aumento dei tassi d'interesse.

Da 280 a 229 €

debito per abitante nel 2023 (-18% dal 2019)

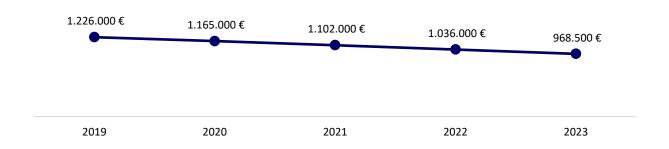
16 giorni

tempi medi di pagamento dei fornitori nel 2023

Si segnala anche l'attenzione alla puntualità nei pagamenti dell'Ente.

Nel 2023 il Comune ha impiegato in media **16 giorni per pagare i fornitori**, 14 giorni in meno rispetto ai 30 previsti dalla normativa.

Stock di debito, -21% tra 2019 e 2023



RILANCIO DEGLI INVESTIMENTI E ATTRAZIONE DI RISORSE ESTERNE

L'Amministrazione ha concentrato gli investimenti su alcune priorità, tra le quali: infrastrutture a sostegno del turismo (riqualificazione del lungolago) e dello sport (ampliamento del Palazzetto), riqualificazione del verde pubblico (giardini di via Gaggio), cura di strade e marciapiedi, bonifica dell'amianto e manutenzione

3,44 mln €

risorse esterne ottenute nel mandato, l'**81%** tra 2022 e 2023

straordinaria delle due palazzine SAP, manutenzione delle scuole, *relamping* di alcuni edifici pubblici (40% il risparmio stimato per le utenze di scuola e Palazzetto dello sport) e dell'illuminazione stradale. Questi interventi sono stati resi possibili anche grazie alla capacità dell'Ente di reperire risorse esterne da Regione Lombardia, PNRR e altri contributi statali.

MULTE E TASSA DI SOGGIORNO RITORNANO ALLA CITTÀ

A Malgrate circa due terzi dei parcheggi disponibili sono gratuiti. Le multe per divieto di sosta, mancato pagamento del parcheggio, eccesso di velocità nel centro abitato e altre violazioni del Codice della strada ammontano a 70.000 € l'anno. Il Comune restituisce queste risorse alla città, finanziando la manutenzione e la messa in sicurezza delle infrastrutture stradali (strade, ponti, attraversamenti pedonali, segnaletica, etc.) e potenziando l'attività di controllo della Polizia Locale. Allo stesso modo, le entrate derivanti dalla tassa di soggiorno sono state reinvestite nella

70 mila €

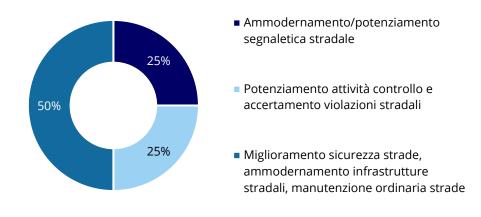
entrate da multe (media 2019-22)

45 mila €

entrate da tasse di soggiorno (media 2019-22)

manutenzione ordinaria e straordinaria del lungolago, a sostegno del turismo.

Destinazione dei ricavi da multe



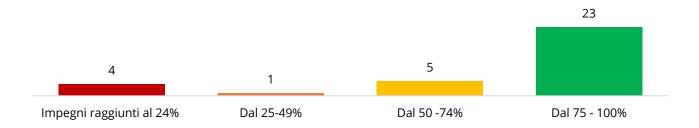
DAGLI IMPEGNI AI RISULTATI

In questa sezione si presenta il grado di raggiungimento degli impegni assunti con i cittadini nel 2019 e i cambiamenti prodotti da scelte e attività nei 5 anni di mandato per una città più vivibile, inclusiva e sostenibile.

GLI IMPEGNI PRESI CON I CITTADINI E I RISULTATI RAGGIUNTI

Lo stato di attuazione dei 33 impegni del programma di mandato è stato così valutato:

Il 70% degli impegni è stato raggiunto almeno al 75% nei 5 anni di mandato



IL CONTRIBUTO DEL COMUNE ALL'ATTUAZIONE DELL'AGENDA 2030 ONU

La rendicontazione delle attività realizzate è organizzata sulla base degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030 ONU, maggiormente intercettati dall'azione amministrativa, come evidenziato nella rappresentazione.

L'Agenda 2030 ONU è un programma d'azione per le persone, il pianeta e la prosperità che incoraggia una visione condivisa dei cambiamenti necessari per realizzare un modello di sviluppo più sostenibile. Sottoscritta il 25 settembre 2015 da 193 Paesi delle Nazioni Unite – Italia compresa – definisce i 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile da raggiungere entro il 2030.



SPORT E BENESSERE

CI ERAVAMO IMPEGNATI A	Avanzamento
Ottimizzare l'impiantistica sportiva esistente per creare il polo sportivo del	
Palazzetto	

Con l'obiettivo di promuovere e sostenere la pratica sportiva, l'Amministrazione ha realizzato un intervento di riqualificazione del **Palazzetto dello Sport**. In particolare:

- a settembre 2019 sono stati effettuati i lavori di riqualificazione degli spogliatoi, mettendo a disposizione delle società sportive spazi adeguati ad allenamenti e partite di campionato. Costo del progetto: 11.200 €
- nel 2020 è stata **installata una piattaforma elevatrice** per eliminare la barriera architettonica che impediva di salire al 1° piano. Costo del progetto: 59.500 €
- nel 2023 è stata effettuata, in ottica di risparmio energetico, la sostituzione di tutti i corpi illuminanti e sono stati realizzati anche interventi di sistemazione delle piste di atletica, salto in lungo e lancio del peso. Costo del progetto: 21.000 €

Per quanto riguarda **l'utilizzo degli spazi**, nel 2019 è stato modificato l'apposito Regolamento: sono state riviste le tariffe, adeguandole a quelle di mercato ed è stata semplificata la gestione degli spazi. Attualmente le **tariffe sono due**, una per i maggiorenni e una per i minori di 18 anni, con un'ulteriore agevolazione sulla seconda tariffa nei weekend, in modo da favorire l'avvicinamento dei ragazzi allo sport e rendere vivo il palazzetto 7 giorni su 7.

Anche **l'affidamento**, nel 2022, **a un nuovo gestore del servizio di bar e guardiania** ha contribuito ad animare la struttura, che ora rappresenta un punto di aggregazione per tutto il Paese, non solo per gli sportivi.

Infine, con l'adesione al **progetto "A scuola di sport"**, promosso da Regione Lombardia e cofinanziato dal Comune di Malgrate, dal 2019 i bambini della scuola primaria hanno avuto l'opportunità di praticare minibasket a scuola. Dal 2019 al 2023 i bambini frequentanti sono passati **da 6 a 60**.

<u> </u>	. ^~	•	
HIIIDO	1 U-7	mı	la ±
Quasi	72		ıατ

investiti per la riqualificazione, l'efficientamento energetico e l'abbattimento delle barriere architettoniche nel Palazzetto dello Sport

18

associazioni che utilizzano gli spazi sportivi comunali nel 2023. 13 discipline sportive praticate, tra cui anche la serie C di basket

70

tra partite ed eventi sportivi organizzati nel Palazzetto dello Sport in media all'anno (esclusi gli anni 2019 e 2020 causa Covid)





Foto: Palazzetto dello sport riqualificato



CI ERAVAMO IMPEGNATI A

Avanzamento

Promuovere in collaborazione con l'associazionismo sportivo eventi ed attività sportive per tutti



Con l'obiettivo di favorire la pratica sportiva a tutte le età l'Amministrazione ha **sostenuto**, dal 2019 al 2023, **con un contributo pari a 48.000 € il CRES sportivo** organizzato nel Palazzetto dello Sport e nell'area esterna della scuola, nello sviluppo di un'offerta variegata di iniziative:

- Campi estivi di Basket, organizzati dall'A.S.D. Centro Basket Pescate
- Lake Smile Camp 2020, camp multisport organizzato da Play 4 Fun
- GAL Camp, *camp multisport* di due settimane per bambini e ragazzi dai 5 ai 14 anni, organizzato dall'A.S.D. Ghislanzoni GAL.

Per quanto riguarda gli eventi, sono state sostenute le **iniziative promosse dalle società sportive**. Tra le principali:

- "Prime sere d'estate in danza" sul Lungolago, organizzata dall'A.S.D. Stile Danza di Malgrate a giugno 2022
- Purple punch, torneo di kickboxing organizzato dalla A.S.D Kick boxing di Lecco
- Torneo di calcio a 5 "Città di Lecco", promosso da Fiocchi munizioni
- Torneo Bimbinbici, manifestazione dedicata ai bambini che si svolge tutti gli anni a maggio per le vie di Malgrate.

Infine, nonostante le interruzioni dovute dalla pandemia, sono stati organizzati alcuni **grandi eventi sportivi**, quali la 3ª edizione del Gran Fondo Don Guanella (2019), con partenza dal Lungolago di Malgrate e il Triathlon della Città di Lecco (2022), sempre con tappa sul lungolago.

CI ERAVAMO IMPEGNATI A	Avanzamento
Riqualificare il Centro Sportivo Intercomunale Rio Torto	

Il Centro Sportivo Intercomunale Rio Torto è stato oggetto di diversi interventi di riqualificazione:

2019	Realizzato il nuovo campo da calcio in sintetico con recinzione e illuminazione ed è stata rifatta l'illuminazione del secondo campo da calcio
2020	Ammodernato l'impianto elettrico e la caldaia degli spogliatoi dei campi da calcio
2022	Realizzata l'area skyfitness e playground ed è stata riqualificata l'area verde, con installazione di attrezzi sportivi per creare una vera e propria palestra all'aperto
2023	Rinnovato l'impianto videosorveglianza ed è stato sistemato il parcheggio del tennis club.

Oltre 540 mila €

investiti complessivamente per la riqualificazione del Centro Sportivo Intercomunale Rio Torto

64%

incidenza delle risorse ottenute da Regione Lombardia per gli interventi



SICUREZZA STRADALE

Il Servizio di Polizia Locale è svolto in forma associata dai Comuni di Valmadrera (Comune capofila con 6 Agenti), Malgrate (2 Agenti) e Oliveto Lario (1 Agente). A partire dal 1° settembre 2023 nella gestione associata si è aggiunto il Comune di Civate con 2 Agenti.

La Polizia Locale riceve in tutti e quattro i Comuni, ma ha creato un ufficio unico per gestire le verbalizzazioni, le notizie di reato e la visione delle telecamere. Il Servizio di Polizia Locale è assicurato:

- da ottobre ad aprile: da lunedì a sabato dalle 7:30 alle 19:00 e tutte le domeniche per almeno 4 ore
- da maggio a fine settembre: il Comando è potenziato con Agenti esterni per garantire le domeniche (tutto il giorno) e i 3 turni serali e notturni dalle 20:00 alle 2:00 con servizi specifici (etilometro e droga test), in collaborazione con la Polizia Stradale. Il servizio serale e notturno ha raggiunto ottimi risultati in termini di prevenzione degli incidenti stradali, sanzione emesse, riduzione degli schiamazzi e delle auto in divieto di sosta.

Durante il mandato amministrativo, la Polizia Locale ha ottenuto finanziamenti per due progetti:

- "Stazioni sicure" aumento del presidio nei dintorni della stazione e della provinciale con servizi straordinari e aggiuntivi, con il sostegno di Regione Lombardia per il personale del Comune di Malgrate (erogati 1.800 €nel 2020 e 1.500 € nel 2023);
- "Laghi sicuri" progetto coordinato dalla Prefettura di Lecco e finanziato dal Ministero dell'Interno per oltre 14.500 € negli anni 2020 e 2022.

1.234	8.949
controlli con etilometro	sanzioni emesse
e droga test tra 2019-2023	nel mandato

CI ERAVAMO IMPEGNATI A	Avanzamento
Completare la messa in sicurezza degli attraversamenti pedonali e individuare	
soluzioni più efficaci per ridurre la velocità dei veicoli sulle 3 strade principali	

Con l'obiettivo di aumentare la sicurezza stradale, l'Amministrazione Comunale è intervenuta per mettere in sicurezza strade ed attraversamenti pedonali, oltre che per limitare la velocità delle autovetture. Di seguito le principali:

- Messa in sicurezza della s.p. 639 mediante posizionamento di guard-rail e new jersey per chiudere la doppia carreggiata della strada provinciale in prossimità del distributore di benzina e nei pressi della rotonda del ponte Kennedy.
- Installazione di **tre semafori pedonali intelligenti** che scattano quando la velocità dell'autovettura aumenta (1 in via Gaggio, all'altezza della Chiesa, e 2 su viale Italia).

- Messa in sicurezza degli attraversamenti pedonali con illuminazione: 3 su via Roma (rione Porto), 2 attraversamenti rialzati in via Gaggio vicino alla scuola e al Palazzetto e 1 in via Monsignor Polvara davanti alla scuola dell'infanzia.
- Installazione di **dossi per rallentamento** in via Lorenzina e San Grato
- Introduzione dell'obbligo dei 30 km orari sul lungolago
- Installazione di 5 **nuove telecamere** per completare il controllo del transito veicoli su tutte le strade di accesso al paese in entrambi i sensi di marcia. Una sesta telecamera è stata posizionata all'incrocio tra via Lorenzina e via Manzoni/via Foscolo per controllare la viabilità su un incrocio dove spesso i veicoli transitano a velocità pericolose.

134 mila €

spesa annuale per la manutenzione stradale ordinaria e straordinaria (media 2019-2023)

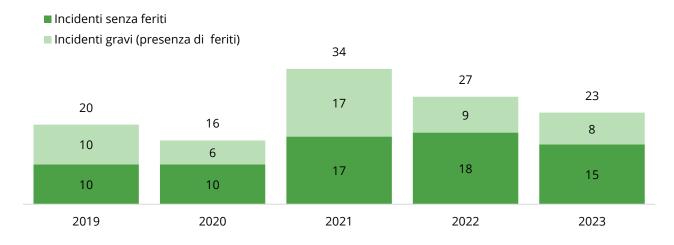
Oltre 100 mila €

per l'installazione dei semafori intelligenti e la messa in sicurezza dei **3** attraversamenti pedonali con illuminazione nel rione Porto

Da 38 a 63

telecamere, 47 di video sorveglianza e 16 di controllo targhe e assicurazione che hanno permesso di comminare 330 sanzioni per un valore di oltre 108 mila € tra 2019-2023

24 incidenti in media all'anno a Malgrate, di cui quasi il 60% senza feriti. Il dato 2023 torna a i valori pre-Covid



GESTIONE DELL' EMERGENZA COVID-19

La pandemia del 2020 ha comportato l'adozione di misure restrittive, incluse le fasi di *lockdown*, al fine di contenere la diffusione del virus Covid-19, con importanti ricadute sociali ed economiche.

1.437

contagi al 31/12/2022, pari al **31%** della popolazione residente, con **14** decessi

88%

residenti che hanno completato il ciclo vaccinale con due dosi al 31/12/2022

Durante l'emergenza è stata data **continuità ai servizi comunali e all'attività di Giunta, Consiglio e Commissioni consiliari tramite l'utilizzo di piattaforme digitali** che hanno garantito regolarità e legalità delle sedute, insieme alla partecipazione del pubblico.

Nei periodi di chiusura, si è rivelata fondamentale **la comunicazione su sito, Facebook e applicazione web dedicata**: questi strumenti hanno permesso all'Ente di restare vicino ai cittadini, informandoli sull'andamento dell'epidemia e sulle misure anticontagio adottate a livello comunale e sovracomunale nelle diverse fasi.

Oltre alle **misure finanziate con fondi governativi** – buoni spesa, sostegno economico al pagamento delle utenze e dell'affitto – si presentano le principali **iniziative intraprese dal Comune** a favore di famiglie e cittadini, scuola e commercio.

CONTINUITÀ DEI SERVIZI POLIZIA LOCALE	VOLONTARIATO
435 mila € 696	7
spesi nel 2020-2022 per garantire controlli anti Cov	id durante il 2020 volontari dei servizi sociali attivi
la continuità dei servizi comunali e 2021 e 51 viola	zioni sanzionate durante l'emergenza
FAMIGLIE E PERSONE FRAGILI ANZIANI E PERSO	DNE SOLE COMMERCIO
139 40	38 mila €
famiglie sostenute con buoni spesa, anziani beneficia	ri della consegna per sospendere la Tosap nel 2020 e
pagamento di utenze e affitti con oltre a domicilio di spe	esa e farmaci, 2021 e per le agevolazioni Tari per le
64 mila € di risorse statali e comunali insieme alla Croc	e Rossa e categorie economiche colpite dalle
ai Comuni di Valr	nadrera e Civate chiusure obbligatorie e dalle
	restrizioni
BIBLIOTECA SCUOLA	CENTRI ESTIVI
142 Oltre 14 mil	a € 49 mila €
prestiti a domicilio per assicurare la	ripresa in sicurezza contributo del Comune per assicurare
durante l'emergenza della scuola a se	i centri estivi nel 2020-2022
	nel rispetto delle norme anticontagio
	ner rispetto delle riorine difficontagio



SALUTE

CI ERAVAMO IMPEGNATI A

Promuovere, di concerto con l'ATS Brianza, una maggior presenza in Malgrate

del ricevimento ambulatoriale dei Medici di famiglia

Il servizio dei Medici di Medicina Generale (MMG) viene garantito attraverso due gruppi organizzati di medici che coprono il distretto sanitario comprendente i Comuni di Civate, Malgrate, Oliveto Lario e Valmadrera. Gli ambulatori medici sono tutti a Valmadrera e su Malgrate sussistevano due sedi ambulatoriali utilizzate da 4 medici.

Il pensionamento di 2 medici di base tra il 2021 e il 2022, che garantivano il servizio anche su Malgrate, ha determinato lo spostamento delle visite dei sostituti esclusivamente su Valmadrera. Questa situazione di precarietà, considerata l'assenza di un collegamento di trasporto pubblico fra i due Comuni, ha complicato il rapporto col MMG, soprattutto per le persone anziane che non riescono più a muoversi con l'auto.

L'Amministrazione è intervenuta presso l'ATS per concordare che nei bandi emessi da ATS per la copertura dei posti vacanti dei MMG fosse previsto l'obbligo di aprire uno studio nel Comune di Malgrate. Questo ha permesso di avere, dal 1º luglio 2023, un medico strutturato assegnato esclusivamente al territorio di Malgrate. Complessivamente su 5 medici di base 4 ricevono a Malgrate.

CI ERAVAMO IMPEGNATI A	Avanzamento
Aderire al programma Città Sane promosso dalla locale ATS	

L'iniziativa, proposta nel 2019, era stata accantonata per mancanza di volontari e collaboratori che potessero sostenerla. Una volta terminata la fase emergenziale di gestione della pandemia, nel 2022, l'Amministrazione ha preferito potenziare l'offerta del Palazzetto dello Sport introducendo i corsi sportivi.

A Ottobre 2020, il Comune ha attivato la **convenzione con la Clinica San Martino**, struttura presente sul territorio malgratese dal 2012, che prevede l'applicazione di una scontistica del 10% sulle prestazioni in regime privato a favore di tutti i residenti. Dal 2023, la Clinica rilascia 5 tessere omaggio per prestazioni diagnostiche del valore di 100 € per persone non abbienti.



ISTRUZIONE

DIRITTO ALLO STUDIO: PIÙ RISORSE PER LA SCUOLA

- ✓ Aumentati significativamente i contributi per le attività integrative proposte dalla scuola e per i progetti di sostegno alla disabilità: dai 5.000 € dell'a.s. 2020/21 ai 10.500 € erogati per l'a.s. 2022/23.
- ✓ Raddoppiato l'intervento economico a favore dei progetti formativi per l'apprendimento degli alunni con difficoltà: 23.500 € erogati per l'a.s. 2022/23, a fronte dei 10.500 € per il 2019/20.
- ✓ **Sostenuta la scuola dell'infanzia paritaria**: la convenzione, in scadenza nel 2019 è stata approvata a luglio 2020 e rinnovata nel 2023. Viene riconosciuto un contributo annuo composto da una quota forfettaria di 18.000 € per ogni sezione, cui si aggiungono 300 € per ogni bambino residente.
- ✓ **Istituita**, a partire da settembre 2019, **la sezione "primavera" per bimbi tra i 24 e i 36 mesi**, il cui avvio è stato finanziato dal Comune con un contributo di 5.000 €
- ✓ Sono stati destinati anche 18.300 € di contributi tra 2019-2023 per l'integrazione delle rette di famiglie in situazione di difficoltà economica e contributi per realizzare progetti didattici al di fuori della programmazione ordinaria
- ✓ Per quanto riguarda i servizi per la prima infanzia (bimbi tra i 12 e i 36 mesi) è stata mantenuta l'integrazione delle rette di frequenza negli asili nido del territorio (50-100 €, a seconda del reddito ISEE, per ogni mese di frequenza). È stato confermato il contributo di 9.000 € al centro Zigo Zago per l'abbattimento delle rette ai residenti e il Comune ha aderito alla misura Nidi Gratis con 2 posti convenzionati in 2 asili nido di Lecco.

Risorse per il Piano di Diritto allo Studio (dato 2023/24 a preventivo)



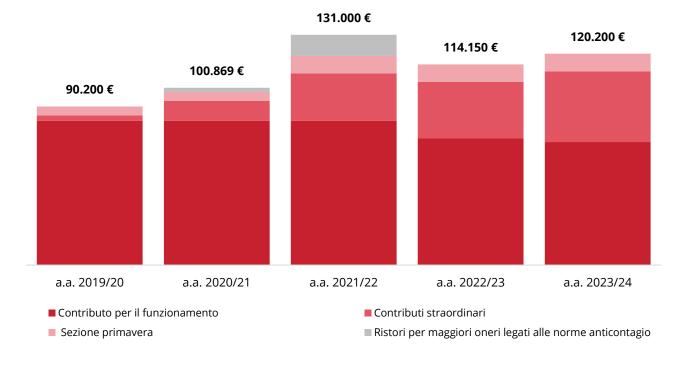


187 MILA EURO PER SCUOLE PIÙ BELLE, SOSTENIBILI E DIGITALI TRA A.S. 2019/20 E 2023/24

	Spazi confortevoli per la didattica	Efficientamento energetico	Digitalizzazione	Totale investimento
Nuove aule laboratorio multifunzionali	Concluso nel 2020			80.630 €
Riqualificazione auditorium	Concluso nel 2021			5.980 €
Potenziamento collegamento con fibra ottica / Internet veloce			Concluso nel 2021	5.360 €
Nuova area gioco esterna per CPI	Concluso nel 2022			Costo a carico del Consorzio Girasole
Sostituzione dell'illuminazione full led		Conclusa nel 2023		70.620 €
Ampliamento mensa scolastica	Concluso nel 2023			19.770 €
CPI – Sostituzione pavimentazione	Concluso nel 2022			4.575 €
			Totale:	186.935 €

MANTENUTA LA SCUOLA DELL'INFANZIA SUL TERRITORIO

In media, durante il mandato sono stati **stanziati oltre 111.000 € l'anno** per la scuola dell'infanzia, **nonostante il numero degli iscritti sia diminuito del 32%**, principalmente a causa della denatalità.





CI ERAVAMO IMPEGNATI A	Avanzamento
Promuovere azioni per valorizzare meglio il merito scolastico .	

Ogni anno, dal 2019, l'Amministrazione Comunale riconosce un contributo di 200 € agli studenti delle scuole secondarie di secondo grado residenti a Malgrate che si sono distinti per merito.

In particolare, il contributo è destinato agli studenti che si siano diplomati con una votazione pari almeno a 90/100 o con che abbiano conseguito una media almeno dell'8, qualora frequentino le classi terza e quarta superiore. **41** gli **studenti premiati** nel 2023.

CI ERAVAMO IMPEGNATI A	Avanzamento
Proposta, da concertarsi con le altre due Amministrazioni Comunali, di creare un	
unico polo scolastico tra Civate, Malgrate, Suello e Valmadrera.	

Negli ultimi anni il calo demografico ha comportato anche una **riduzione della popolazione in età scolastica**. Il problema è più evidente nelle scuole materne paritarie (la stima della riduzione degli ingressi negli ultimi due anni si aggira tra il -5% e il -10% all'anno), mentre lo è meno per l'istruzione di primo grado.

Per avere un quadro più dettagliato, nel 2023 l'Amministrazione Comunale di Malgrate, di concerto con le altre Amministrazioni, ha **monitorato l'andamento della popolazione scolastica nei due ICS del territorio**: tra l'a.s. 2022/23 e l'a.s. 2023/24, l'ICS di Civate ha registrato una riduzione del 3,8% di iscritti, mentre l'ICS di Valmadrera un aumento dell'1,5%. Alla luce dei risultati osservati, di comune accordo le Amministrazioni coinvolte si è deciso di non procedere, per il momento, alla creazione di un polo scolastico unico, **prendendo l'impegno di proseguire l'attività di monitoraggio** sul numero di iscritti nei due istituti.

CI ERAVAMO IMPEGNATI A	Avanzamento
Promuovere e organizzare corsi di lingua per adulti in collaborazione con le	
agenzie educative del territorio e i Comuni contigui.	

Nel 2019 e 2020, è stato organizzato, in collaborazione con una volontaria, un corso di inglese di base presso il Centro Polivalente di via Manzoni.

L'attività si è interrotta nel 2020 a causa della pandemia, per poi riprendere nel 2022 e 2023, anni nei quali grazie alla convenzione con il CPIA "F. De Andrè" di Lecco, l'Amministrazione ha organizzato un corso di livello A1 per i cittadini con un insegnante certificato, riconoscendo un contributo comunale di 200 € l'anno. I partecipanti sono stati 28.



GESTIONE DELLA RISORSA IDRICA

L'acqua è un bene prezioso e sempre più scarso che deve essere gestito in modo responsabile.

A giugno 2020 è stata completata la **manutenzione straordinaria del reticolo idrico di via Val Forca**, finanziata interamente con un contributo regionale pari a 39.000 €.

Nei primi mesi del 2023, è stata effettuata la **pulizia straordinaria** della vasca di decantazione e laminazione del reticolo idrico di via Val Forca, a cura di Silea S.p.A. per un importo complessivo di 23.500 €. Sono stati rimossi i rifiuti e la vegetazione a monte della vasca e lungo la scarpata, con relativo conferimento e smaltimento del materiale.

Inoltre, dal 2019 è disponibile presso l'Ufficio Protocollo **la tessera ricaricabile per il servizio di erogazione dell'acqua** al costo di 2,50 € per la casetta dell'acqua in Piazza Donatori. Le casette dell'acqua sono di grande valore poiché forniscono acqua potabile ai cittadini a fronte di una spesa minima, ma soprattutto perché prevengono un eccessivo consumo di plastica, con diversi benefici per l'ambiente.





EFFICIENTAMENTO ENERGETICO

CI ERAVAMO IMPEGNATI A	Avanzamento
Completare il progetto di efficientamento energetico della pubblica	
illuminazione, anche al fine di aumentare la sicurezza in strada.	

A fine 2022 è stato approvato il **progetto di efficientamento energetico di tutta l'illuminazione pubblica comunale delle strade**. Il progetto, realizzato grazie al finanziamento di Regione Lombardia nell'ambito del bando "Illumina", ha previsto le seguenti attività:

- sostituzione dei corpi illuminanti
- ammodernamento dei quadri elettrici
- rifacimento di tratte di linee elettriche, che saranno conclusi entro il 2024.

Nel 2022 l'Amministrazione ha completato la sostituzione delle lampade del **Palazzo Municipale** con lampade led e nel 2023 ha concluso il *relamping* dell'edificio scolastico di via Gaggio e del Palazzetto dello sport.

Anche questi interventi sono stati realizzati grazie ai contributi ottenuti dalla Comunità Montana Lario Orientale Valle s. Martino e dal GSE.

Inoltre, il Comune ha partecipato alla manifestazione di interesse regionale per la costituzione di una **Comunità Energetica Rinnovabile** ed è stato ammesso alla fase di finanziamento da parte di Regione.

Relamping

del Palazzo comunale, dell'edificio scolastico di via Gaggio e del Palazzetto dello sport. I finanziamenti ottenuti hanno coperto l'89% della spesa, 182 su 205 mila €

1 mln €

ottenuto da Regione Lombardia per l'efficientamento e il rinnovo dell'illuminazione pubblica, sull'importo totale del progetto, pari a **1,2 milioni** €

-15%

risparmio stimato sulle utenze grazie al passaggio alla tecnologia LED



POLITICHE DI GESTIONE DEL PERSONALE

Il Comune di Malgrate, al 31/12/2023, occupa **17 dipendenti, tutti assunti a tempo indeterminato**. Le politiche di gestione delle risorse umane adottate sono state finalizzate a **favorire la conciliazione vita-lavoro e pari opportunità** per il personale – costituito al 76,5% da donne – e **semplificare l'accesso ai servizi per i cittadini**. In particolare:

- **Aperture prolungate**: a partire da Maggio 2019, l'Amministrazione ha ampliato gli orari di apertura degli sportelli, che ora sono aperti al pubblico tutte le mattine e il martedì fino alle 18.15 e che ricevono anche fuori dall'orario, su richiesta e previo appuntamento.
- Conciliazione vita-lavoro: dal 2020 viene formalmente riconosciuta una flessibilità sull'orario di inizio (un'ora) e di fine servizio (mezz'ora). Dal 2022, sono invece state previste delle misure ad hoc per il personale che svolge lavoro d'ufficio: flessibilità dell'orario lavorativo con 2 rientri pomeridiani settimanali fissi e 1 rientro flessibile in base alle esigenze del dipendente.
- Pari opportunità²: il Comune garantisce pari opportunità di carriera e sviluppo professionale per tutto il personale, le 3 Posizioni Organizzative sono tutte donne, con un'anzianità media di 8 anni
- **Smart working** e gestione dell'emergenza Covid-19: durante la pandemia, come molte altre realtà, l'Amministrazione si è adeguata alle disposizioni previste dai decreti nazionali implementando lo *smart working*, al 75% durante il lockdown e via via diminuendo sino al 30% tra novembre 2020 a settembre 2021. Successivamente, il personale è tornato a lavorare al 100% in presenza.

incidenza degli orari di apertura degli sportelli sul totale delle ore lavorate all'anno	100% dipendenti che usufruiscono della flessibilità oraria	100% P.O. donne nel mandato (3 su 3)
16,5 ore formazione media annuale per dipendente nel mandato, 24 ore per dipendente nel 2023	2.230 € in media all'anno per la formazione dei dipendenti comunali	

² Le politiche per le pari opportunità adottate dal Comune offrono un contributo sia all'obiettivo 8 - Lavoro dignitoso e crescita economica sia all'obiettivo 5 - Parità di genere.





TURISMO

CI ERAVAMO IMPEGNATI A	Avanzamento
Portare a compimento la realizzazione del pontile della Navigazione	
Governativa	

Il pontile per imbarcazioni di diporto è stato **installato nel mese di ottobre 2023** e il costo è stato totalmente sostenuto dall'Autorità di Bacino, grazie a un contributo regionale per un importo complessivo di 100.000 €.

CI ERAVAMO IMPEGNATI A	Avanzamento
Migliorare l'informazione turistica e la fruibilità di percorsi e passeggiate	
(Infopoint, pannelli indicatori, creazione di un sito, wi-fi free, percorsi colorati, etc.)	
in collaborazione con gli operatori turistici presenti in Malgrate	

Il Comune di Malgrate, in collaborazione con la Parrocchia San Carlo di Malgrate e la Parrocchia Sant'Antonio di Valmadrera e altri partner, ha avviato, nel 2020, il progetto **Sentieri Digitali**. L'iniziativa, volta a realizzare una **cartellonistica per la valorizzazione turistica di Malgrate**, ha avuto un costo di circa 4.370 €, interamente sostenuto dall'Amministrazione Comunale.

I cartelli, realizzati da **un gruppo di sei giovani guidati da un tutor**, promuovono alcuni dei luoghi più simbolici del paese in ambito artistico e turistico, quali Palazzo Agudio, la Quadreria Bovara Reina, il Porticciolo, Palazzo Agudio-Consonni, il lavatoio, il Monumento ai Caduti e la Cappella dei morti di peste.

CI ERAVAMO IMPEGNATI A	Avanzamento
Valorizzare il lungolago e migliorare l'offerta turistica con eventi e iniziative,	
anche con il concorso della Pro Loco e di altre associazioni presenti sul	
territorio	

La **Pro Loco di Malgrate** organizza, con il patrocinio dell'Amministrazione Comunale:

- **Eventi annuali gastronomico-musicali**: *La Rocca incantata* a settembre 2022 nella strada della Rocca, dove corografie di luci e intrattenimento musicale hanno fatto da cornice alle attività dei locali commerciali che hanno partecipato all'iniziativa "*Tra musica e cibo*" in via Gaggio. Quest'ultima iniziativa è stata ripetuta a settembre 2023.
- Notte Rossa: a luglio 2022 e 2023 in collaborazione con la Ferrari Club di Caprino Bergamasco, si è svolta l'esposizione sul Lungolago di 40 modelli di auto Ferrari.
- **Pianoforte per l'estate**: a partire dal 2022, dal mese di luglio alla fine di settembre viene posizionato sul Lungolago di Malgrate un pianoforte, fruibile da tutta la cittadinanza.

Inoltre, a dicembre 2021 il Comune ha aderito al **progetto del Consorzio Como Turistica di illuminazione delle rive del lago**, volto a valorizzare le bellezze del lungolago. I faretti, attivi per tutto il

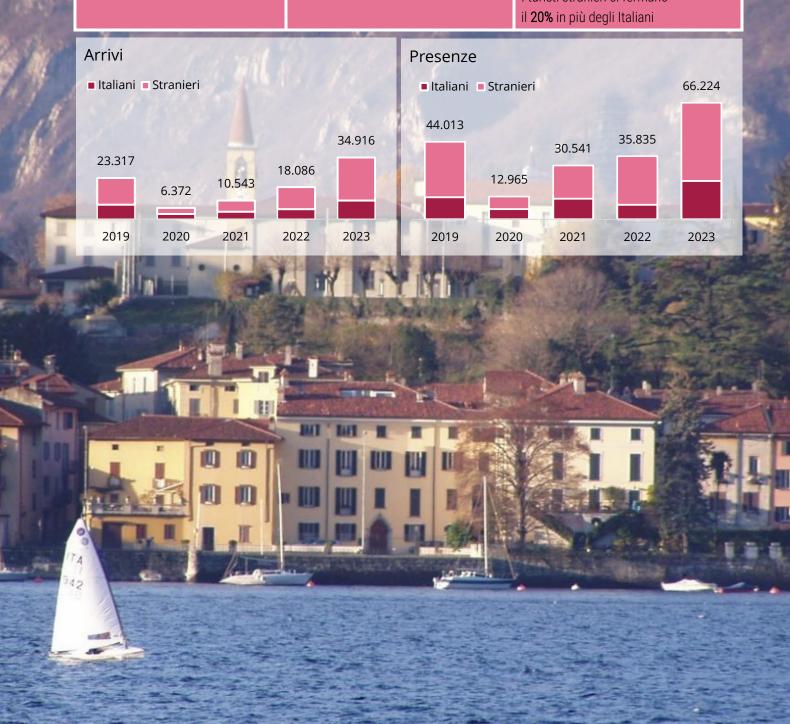
periodo natalizio e durante l'estate, illuminano la riva vicino alla tettoia di piazza Garibaldi, dove è posizionata la statua raffigurante Lucia Mondella. Costo del progetto: circa 4.300 €.

Infine, in collaborazione con Elettrica Carrara ed Ottica Ad Arte, a dicembre 2022 il Comune si è impegnato ad abbellire la cittadina per il periodo natalizio facendo collocare le luminarie sopra la strada. In aggiunta, sono state proiettate animazioni a tema sulla facciata del Palazzetto dello sport. Costo del progetto: 6.345 €.

18.647 arrivi in media all'anno, il **66,5%** sono stranieri

37.916 presenze in media all'anno, il **68%** sono stranieri

2,2 giornipermanenza media nelle strutture turistiche Malgratesi. I turisti stranieri si fermano il **20%** in più degli Italiani





POLITICHE SOCIALI

CI ERAVAMO IMPEGNATI A

Avanzamento

Mantenere il livello qualitativo dei servizi socio-assistenziali esistenti.

Le politiche sociali incidono in media per il 13% sulle spese complessive dell'Ente e nel 2022 rappresentano la seconda voce di spesa³ dopo i Servizi istituzionali, generali e di gestione, che includono tutte le spese di funzionamento dell'Ente, comprese le spese per il personale.

I servizi sociali sono pianificati nel **Piano di Zona, che comprende i Comuni dell'Ambito di Lecco organizzati in 5 poli territoriali, tra cui il Polo Lago**, di cui fanno parte Malgrate, Civate, Valmadrera, Oliveto Lario e Pescate.

15

18





43 famiglie con minori seguite nel 2023

minori in comunità o in affido

15

bambini e ragazzi dai 5 ai 14 anni, anche con disabilità gravi, seguiti dall'Assistenza Educativa Scolastica

anziani usufruiscono del servizio pasti a domicilio nel 2023

12 anziani usufruiscono dell'assistenza domiciliare

persone usufruiscono del servizio di trasporto (10 anziani e 8 persone con disabilità)

Di seguito si riportano i principali risultati raggiunti.

✓ Potenziato il **servizio di assistenza domiciliare per anziani**, a fronte della crescita della domanda. Gli operatori sono aumentati da 2 a 3 nel 2022.

³ Con riferimento alla missione Diritti sociali, politiche sociali e famiglia (funzionamento e investimento). Fonte: Rendiconti e Relazioni al rendiconto 2019-2022



- ✓ Aperto nel 2021 lo **Sportello Bondeko**, che offre supporto ai migranti per la compilazione e presentazione di pratiche per permessi di soggiorno o richiesta della cittadinanza, oltre che per le pratiche con la Questura e Prefettura. Nell'anno di apertura gli utenti sono stati 28, numero sceso a 17 nel 2022 e 2023.
- ✓ Realizzato il Centro estivo nel 2020, 2021 e 2022 in collaborazione con Impresa Sociale Consorzio Girasole e con la Parrocchia di Malgrate, presso gli spazi della scuola primaria di via Gaggio. Il CRES ha supportato le famiglie nella gestione dei figli per 4 settimane e ha rappresentato un'importante occasione di socializzazione, nel rispetto delle normative anticontagio. Dal 2023 il centro è tornato a svolgersi in Parrocchia, sempre con un contributo da parte del Comune. Dal 2022, inoltre, si svolge anche il CRES sportivo a cura del CB Pescate, presso il Palazzetto dello sport.
- ✓ Potenziato il servizio comunale del **Dopo Scuola**, attivo da oltre 10 anni, che è cresciuto notevolmente nel corso del mandato, diventando un vero e proprio polo educativo che accoglie e segue 27 tra bambini e ragazzi della scuola primaria e secondaria di primo grado (prima circa una decina), anche con certificazione BES/DSA e stranieri. Il Dopo Scuola organizza anche gite sul territorio e attività educative. L'estensione del servizio è stata possibile grazie a nuovi volontari ("giovani competenti") che si sono aggiunti ai 2 educatori già presenti, oltre che a spazi più ampi;
- ✓ Aperto nel 2021 lo **Sportello Sociale Polo Lago**, dove si offrono informazioni sui servizi e le prestazioni in ambito sociale, a livello sovracomunale. Con il supporto di un operatore, è possibile anche presentare online le domande per unità abitative o le richieste di agevolazioni, quali sostegni abitativi, buoni e voucher sociali in favore di persone non autosufficienti, Dote scuola, Dote sport.

Tra le iniziative più significative, l'attivazione del **Progetto L'ago** a dicembre 2021 che offre:

- Informazione a familiari e *caregiver* sui servizi socio-sanitari per malati di Alzheimer. Inoltre, Dal 2021 sono attivi anche Gruppi di auto e mutuo aiuto.
- Corsi per la digitalizzazione rivolti agli anziani attivato a febbraio 2023 con 12 partecipanti;
- **Custode sociale** per i Comuni del Polo, con 5 utenti anziani e persone adulte sole con disabilità e problemi di salute mentale supportate nella socializzazione;
- Spazio salute: lo sportello, attivato nel 2019 su impulso dei Comuni di Malgrate, Civate, Valmadrera e Pescate, in collaborazione con il Fondo Patrimoniale della Comunità Malgratese, offre alle persone anziane uno spazio dedicato alla cura di sé. Lo sportello si trova attualmente presso il Palazzetto dello Sport, è aperto tutti i giovedì dalle 10.30 alle 12.00 con accesso libero e gratuito per rilevare i parametri relativi allo stato di salute. Gli accessi sono aumentati notevolmente dal 2019, grazie anche alla promozione da parte dei medici di base.

_	~	
-	-	
~	Ю.	₹

accessi allo Spazio Salute nel 2023 (+378% dal 2019)

5

persone seguite dal Custode Sociale al 31/12/2023

100

bambini che hanno frequentato il Centro Estivo nel 2023



CI ERAVAMO IMPEGNATI A

Avanzamento

Migliorare l'offerta socio-assistenziale del **centro diurno polivalente di via Manzoni**



Il Centro, affidato in gestione all'Impresa Sociale Consorzio Girasole rappresenta un importante presidio territoriale e opera a stretto contatto con il Servizio sociale del Comune.

Da gennaio 2023 **le giornate di apertura sono aumentate da 2 giorni a 3** giorni settimanali dalle 9:00 alle 16:00, con pasto incluso. La tariffa è stata adeguata alla qualità del servizio, che ha ottenuto anche il sostegno da parte dell'Ambito Territoriale, grazie all'attivazione della sperimentazione per **ampliare l'accesso agli anziani della provincia**, così come **l'offerta di servizi ricreativi e sanitari**.

Presso la struttura, attualmente, sono presenti un'infermiera, una fisioterapista, un'educatrice e 2 OSS, che collaborano con il Servizio sociale in caso di peggioramento. Una volta al mese sono presenti anche la parrucchiera e l'estetista. Nel Centro si organizzano anche attività in collaborazione con la scuola dell'infanzia e la scuola primaria.

13

anziani che frequentano il Centro diurno di via Manzoni nel 2023

216 mila €

destinati complessivamente al Centro dal 2019 al 2023





Foto: Centro anziani





CULTURA

CI ERAVAMO IMPEGNATI A

Avanzamento

Far conoscere ancora meglio le proposte culturali offerte dalla **Biblioteca** e dalla **Quadreria**



L'Amministrazione Comunale ha rafforzato e **promosso ulteriormente le iniziative culturali della Biblioteca Margherita Hack e della Quadreria Bovara Reina**.

La gestione della biblioteca è stata affidata a luglio 2020 alla Cooperativa Sociale "la Sorgente ONLUS" e a luglio 2021 alla Cooperativa "Effatà". Insieme al gestore sono stati attivati o rinforzati diversi **progetti volti ad avvicinare alla lettura sia i giovani e giovanissimi, sia gli adulti e gli anziani**. Tra le iniziative:

- **letture e laboratori mensili per bambini**, quali "Un libro a colazione" (letture all'aperto d'estate e nella sala del camino nel resto dell'anno rivolte ai bambini dai 3 ai 10 anni)
- progetti con le scuole di Malgrate due volte al mese, inseriti nel Piano di diritto allo studio
- attività realizzate in collaborazione con Studio 53 Teatro Eventi, quali la mostra "Il muro degli angeli" (2020), incentrata sulla figura della poetessa Alda Merini.

Dal 2020, la biblioteca ha aderito al contributo ministeriale dell'ex Fondo Franceschini, stanziato per **l'acquisto di libri** da parte delle biblioteche comunali, aumentando così il patrimonio documentale complessivo di circa 2.000 unità.

Per quanto riguarda la **quadreria**, ogni anno si sono tenute delle **mostre**, tra cui:

- **Mostra Arte e carità**, a cura dell'Associazione Don Bosco, un allestimento di opere e arredi andini dell'Operazione Mato Grosso in Perù (Giugno 2019)
- Mostra personale della pittrice Donatella Consonni, con il patrocinio dell'Amministrazione comunale (Settembre-Ottobre 2021)
- Mostra cartografica in collaborazione con DeAgostini con la partecipazione di Giovanni DeAgostini (2021)
- Mostra "Astratte tessiture", mostra personale dell'artista Nicoletta Gatti, a cura dell'Associazione Lumis Arte (Giugno 2022).







13

mostre organizzate nella Quadreria Bovara Reina durante il mandato

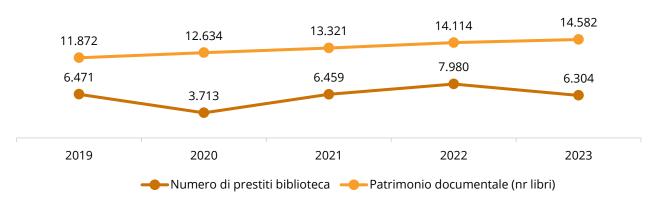
53

incontri ed eventi organizzati presso la Biblioteca Margherita Hack

490

utenti attivi della Biblioteca in media all'anno (i prestiti sono tornati ai valori pre-Covid)

6.185 prestiti della Biblioteca in media all'anno



CI ERAVAMO IMPEGNATI A

Avanzamento

Riscoprire il gusto del cineforum per tutte le età, così da migliorare le relazioni fra i cittadini



In collaborazione con altri enti, l'Amministrazione comunale ha promosso il **cineforum come strumento** di coesione sociale e valorizzazione del territorio. Sono così nate le iniziative:

- "Porto al Cinema" (2019 e 2020): una serie di 3 appuntamenti con il cinema d'autore nella Parrocchia San Carlo del Porto, con 50-60 spettatori in media per serata
- "Cinema all'aperto" (2020), un ciclo di proiezioni organizzate dal Comune nel cortile di Palazzo Agudio, con 30-40 spettatori in media per serata
- "Cineforum Valmadrera" (2022/23 e 2023/24): stagione di spettacoli e proiezioni cinematografiche organizzata dall'Associazione Artesfera nel periodo ottobre-maggio.

Per quanto riguarda il **Teatro e le serate d'animazione**, tra le numerose iniziative si segnalano:

- Concorso tra compagnie amatoriali "Teatro sotto le stelle", in collaborazione con Valmadrera e Civate (estate 2021 e 2022)
- Rassegna letteraria "Incontri nel Borgo" con spettacoli e letture, realizzata in collaborazione con Studio Teatro Eventi in diversi spazi del territorio Malgratese (2022 - 2023)
- Serate culturali (racconti di viaggio) a cura di "Immagimondo" organizzata dall'associazione Les Cultures (2022 - 2023).

14 mila €

investiti per il cineforum tra 2019-2023

20

proiezioni in media all'anno tra 2022-2023





MOBILITÀ

CI ERAVAMO IMPEGNATI A

Avanzamento

Rilanciare, in sinergia coi Comuni limitrofi, **l'utilizzo del Trasporto Pubblico Locale** chiedendo agli Enti gestori di rendere il servizio più funzionale e sostenibile, nel rispetto delle esigenze del nostro territorio



Il servizio di TPL è gestito direttamente ed esclusivamente da LineeLecco, partecipata del Comune di Lecco, che ha esteso due linee cittadine fino a Malgrate, dove si registra un numero di utenti tra i più alti tra tutte le linee gestite dalla società.

87.900

media annua dei passeggeri del TPL tra il 2019 e il 2023

LineeLecco sta procedendo nel **rinnovo della propria flotta di bus con mezzi ecologici a biometano**. Inoltre, la prospettiva è di **creare una nuova società di servizi** che abbracci una ventina di Comuni del circondario per realizzare, oltre al classico trasporto pubblico, anche altri servizi che i comuni oggi gestiscono con soggetti privati, quali lo scuolabus e la gestione dei parcheggi.

CI ERAVAMO IMPEGNATI A

Avanzamento

Promuovere, con il concorso dei privati, il **potenziamento nel periodo estivo del** collegamento via acqua tra Malgrate e Lecco



Il servizio è stato avviato ed è gestito interamente da privati, con autorizzazione dell'Autorità di Bacino.

Il Comune di Malgrate ha, inoltre, **aderito al progetto "Conosci il tuo lago" proposto dalla Navigazione del lago di Como**, che consente ai cittadini malgratesi di acquistare a un prezzo ridotto i biglietti ordinari per i passeggeri e le carte di libera circolazione.

Sempre in tema di mobilità dolce e collegamento tra Comuni che si affacciano è in corso la **progettazione** di un tracciato interamente su pista ciclopedonale che collega l'anello ciclopedonale del lago di Garlate con l'anello ciclopedonale del Lago di Oggiono attraverso Lecco, Malgrate, Valmadrera e Civate.

CI ERAVAMO IMPEGNATI A

Avanzamento

Rilanciare l'utilizzo del bike sharing con postazioni anche in zona Gaggio



A causa degli elevati costi da sostenere per il rinnovo del servizio in chiave smart, l'introduzione di biciclette con pedalata assistita, e alla luce dello scarso utilizzo negli anni precedenti (in media circa 50 utilizzi l'anno), nel 2022 si è deciso di chiudere il servizio presente nel parcheggio a lago di viale Italia. È attualmente presente sul lungolago un operatore privato che gestisce un servizio di noleggio e riparazione bici, mentre i due alberghi presenti sul lungolago gestiscono direttamente le richieste della loro clientela.



LAVORI PUBBLICI

CI ERAVAMO IMPEGNATI A

Avanzamento

Nell'ambito della variante generale del Piano Generale del Territorio sarà prevista la possibilità di creare **nuove aree a parcheggio** all'interno degli **Ambiti di Rigenerazione Urbana.**



La variante generale al Piano di Governo del Territorio (PGT) è stata adottato nel primo quadrimestre del 2024. Rispetto al precedente Piano, che aveva individuato diversi ambiti di trasformazione urbanistica (ATU), molto ampi e di non facile gestione, il nuovo strumento di governo del territorio prevede degli Ambiti di rigenerazione Urbana (ARU) più ridotti e meno complessi da attuare. Il nuovo PGT, conferma gli obiettivi del precedente:

- garantire continuità dei percorsi pedonali e ciclabili tra le zone del tessuto urbano edificato separate dalle barriere di tipo stradale e ferroviario
- tutelare la qualità ambientale
- realizzare una percentuale di residenze sociali all'interno degli Ambiti di Rigenerazione Urbana
- contenere le attività produttive, escludendo le attività incompatibili con la prossimità alla residenza e promuovendo il mantenimento di distanze dal sistema residenziale, con adeguate schermature
- agevolare l'insediamento di esercizi commerciali che, pur con superficie di vendita moderatamente superiore a 150 mg (esercizi di vicinato), non presentino rilevanti problematiche urbanistiche.

CI ERAVAMO IMPEGNATI A

Avanzamento

Completare le opere pubbliche già avviate dalla precedente amministrazione



Tutte le opere avviate prima dell'inizio del mandato sono state completate:

- Riqualificazione giardini di via Gaggio
- Lavori di manutenzione straordinaria al sottopasso in Via Provinciale ed alla strada di accesso
- Realizzazione nuovo parcheggio in Via Roma in prossimità alla rotatoria del Ponte Kennedy e riqualificazione del Lungolago 6° lotto.

CI ERAVAMO IMPEGNATI A

Avanzamento

Predisporre la progettazione con relative fonti di finanziamento di:

- una pista ciclopedonale a lago da Malgrate a Parè di Valmadrera
- un collegamento pedonale tra i giardini di Via Gaggio ed il centro sportivo intercomunale Rio Torto





1) Pista ciclopedonale

Nell'ambito di un'intesa tra i Comuni di Galbiate, Lecco, Malgrate, Valmadrera e Civate, è stata prevista la realizzazione di una pista ciclopedonale che connetta la ciclopedonale del lago di Garlate con l'attuale ciclopedonale sul lungolago di Malgrate, che a sua volta dovrà proseguire in Valmadrera e Civate, connettendosi alla ciclopedonale del lago di Oggiono. Il progetto preliminare è stato consegnato ai Comuni a gennaio 2024.

2) Collegamento pedonale tra i giardini di Via Gaggio ed il centro sportivo Rio Torto

L'intervento è stato incluso in un progetto più ampio di rigenerazione urbana per il quale è stata presentata la richiesta di finanziamento attraverso il PNRR, senza tuttavia ottenere i fondi. Il completamento del percorso pedonale tra i suddetti giardini ed il centro sportivo Rio Torto verrà comunque realizzato ad ultimazione della riqualificazione dei giardini di via Stabilini e via San Leonardo, i cui lavori sono in esecuzione e sarà finanziato con fondi propri dell'Amministrazione Comunale.

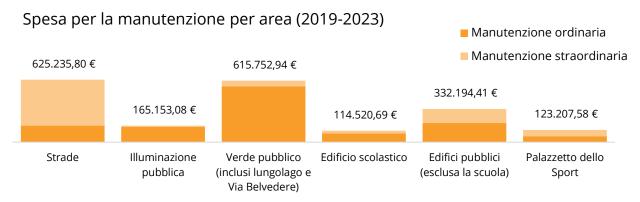
CI ERAVAMO IMPEGNATI A	Avanzamento
Abbattimento delle barriere architettoniche	

Nel 2023, l'Amministrazione Comunale ha approvato il PEBA (**Piano Eliminazione Barriere Architettoniche**), un documento quadro che affronta analiticamente tutte le barriere ancora presenti negli edifici pubblici, sulle strade e nelle aree verdi attrezzate. Il documento indica programmaticamente le soluzioni da adottare, insieme ad una stima dei costi necessari per supportare gli interventi previsti. Installati nel 2019 la servoscala presso l'edificio scolastico di via Gaggio (9.700 €) e nel 2020 la **piattaforma elevatrice** presso il Palazzetto dello Sport (21.900 €, interamente da contributo statale).

CI ERAVAMO IMPEGNATI A	Avanzamento
Realizzare l'ampliamento del cimitero	

Nel corso del primo quadrimestre del 2024 verrà approvato il piano cimiteriale, propedeutico all'ampliamento del cimitero.

CURA DELLA CITTÀ: 393.000 € IN MEDIA L'ANNO, 38% PER LA MANUTENZIONE STRAORDINARIA



OPERE PER LA CITTÀ REALIZZATE NEL MANDATO

SDG	Opera	
	Messa in sicurezza del tratto di S.R. 639 l CONCLUSA nel 2019 111.400 €, di cui 50.000 € da contributo statale	1
O SAILITEE	Installazione di due semafori pedonali intelligenti CONCLUSA nel 2021 33.600 €, di cui 18.400 € da contributo statale	2
3 SALUTEE BENESSERE	Messa in sicurezza di attraversamenti pedonali luminosi in Via Roma I CONCLUSA nel 2022 52.400 €, di cui 50.000 € da PNRR	3
γ,	Rimozione amianto dalla copertura degli alloggi comunali SAP I CONCLUSA nel 2022/23 649.000 €, di cui 500.000 € da Regione. Per la riqualificazione 59.000 €, di cui 45.000 € da RL	4
	Messa in sicurezza fratture in Via Selvetta e contenimento fenomeno franoso a margine del sentiero per Pian Sciresa I CONCLUSA nel 2023 516.000 €, di cui 414.000 € da PNRR	5
4 ISTRUZIONE DIQUALITÀ	Riqualificazione del piano seminterrato dell'edificio scolastico CONCLUSA nel 2020 80.600 €	6
	Ampliamento della mensa dell'edificio scolastico di via Gaggio I CONCLUSA nel 2023 ➡19.800 €	7
7 ENERGIA PULITA E ACCESSIBILE	Riqualificazione illuminazione pubblica comunale IN CORSO 1.200.000 €, di cui 1.000.000 € da Regione Lombardia	8
E ACCESSIBILE	Relamping Palazzo Municipale I CONCLUSA nel 2022 5 74.500 €, di cui 69.800 € dalla Comunità Montana Lario Orientale Valle s. Martino	9
/10	Relamping dell'edificio scolastico e del Palazzetto dello sport CONCLUSA nel 2023 130.100 €, di cui 111.700 € da GSE	10
8 LAVORO DIGNTOSO E CRESCITA ECONOMICA	Sostituzione del pontile navigazione da diporto I CONCLUSA nel 2023 ■ 100.000 €, interamente sostenuti dall'Autorità di Bacino, che ha anche realizzato i lavori	11
	Smart Parking – Intervento di infomobilità sui parcheggi del lungolago I IN CORSO ■ 183.200 €, di cui 91.600 € da Regione Lombardia	12
	Realizzazione del parcheggio di Via Roma I <mark>CONCLUSA</mark> nel 2019 [©] 79.000 €	13
	Riqualificazione dei giardini di Via Gaggio I CONCLUSA nel 2020 ■ 146.600 €	14
	Riqualificazione del Lungolago - VI Lotto I CONCLUSA nel 2020 776.400 €, di cui 400.000 € da contributo Autorità di Bacino – fondi regionali	15
11 CITTĂE COMUNITĂ SOSTENIBILI	Rifacimento del manto stradale in Viale Italia I CONCLUSA nel 2021 50.700 €	16
	Realizzazione del nuovo parapetto del Ponte Kennedy I CONCLUSA nel 2021 lntervento realizzato da Lecco. Malgrate ha compartecipato con una quota di 100.000 €	17
	Riqualificazione e sostituzione del parapetto di Via Roma e I CONCLUSA nel 2022 ≥ 266.000 €, di cui 160.000 € da Regione Lombardia	18
	Completamento della pista ciclopedonale esistente I CONCLUSA nel 2022 ≥ 209.400 €, di cui 100.000 € da PNRR	19
	Riqualificazione dei giardini pubblici di Via Stabilini e Via S. Leonardo I IN CORSO 900.000 €, di cui 500.000 € da Regione Lombardia (lotto 1) e 250.000 € (lotto 2)	20





RIFIUTI

CI ERAVAMO IMPEGNATI A

Avanzamento

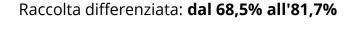
Migliorare la **raccolta differenziata** attraverso l'introduzione della **tariffazione puntuale** (che verrà presumibilmente avviata nel 2025)

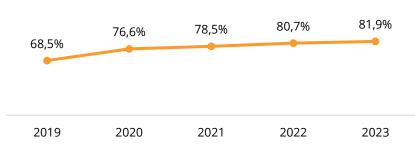


In questi anni il Comune ha **potenziato la raccolta differenziata**, promuovendo una condotta decorosa e rispettosa dell'ambiente da parte dei cittadini, anche tramite una campagna di sensibilizzazione sul notiziario del Comune.

A Luglio 2021 è partita, in via sperimentale, la raccolta dei rifiuti indifferenziati attraverso l'utilizzo del **sacco rosso e viola personalizzato con codice a barre**. Il progetto è propedeutico all'introduzione della tariffazione puntuale, che i Comuni di Valmadrera, Civate e Malgrate hanno deciso di avviare insieme a partire dal 2025. Inoltre, grazie ad un finanziamento del PNRR, è stato installato un **distributore** di sacchi rossi, viola e biodegradabili.

Infine, per prevenire e sanzionare condotte scorrette, il Comune ha installato delle **telecamere** in alcuni punti strategici e la Polizia Locale ha intensificato i **controlli sul territorio** in collaborazione con Silea SpA.





-5%

rifiuti prodotti nel 2023 (1.780 tonn) rispetto al 2019

1,16 kg

rifiuti prodotti in media al giorno per cittadino (2023), pari a **425 kg** annui

64

sanzioni per abbandono di rifiuti tra il 2022 e il 2023

VERDE PUBBLICO

CI ERAVAMO IMPEGNATI A

Avanzamento

Completare il progetto già in corso di **riqualificazione dei giardini pubblici** e porre maggiore attenzione alla loro cura.



A giugno 2019 sono stati avviati i lavori **di riqualificazione dei giardini di via Gaggio**, che si sono conclusi a gennaio 2020. L'opera ha avuto un costo di 146.000 €.



Nel 2019 si è avviata la **progettazione definitiva-esecutiva per la riqualificazione dei giardini di via Stabilini e via S. Leonardo** e lo studio di fattibilità per il collegamento dei due giardini con quello di via Gaggio tramite una **struttura che passerà sopra la S.P. 639 e la ferrovia**. I lavori, iniziati a ottobre 2023, si concluderanno entro la fine del 2024.

Per il primo lotto di lavori è stato ottenuto un **co-finanziamento da Regione Lombardia nell'ambito del bando "Rigenerazione Urbana"**, con il massimo contributo previsto di 500.000 €, su un importo complessivo di 900.00 0 €. Per il secondo lotto sono state stanziate risorse comunali per 250.000 €.

Completata

a gennaio 2020 la riqualificazione dei giardini di via Gaggio

Avviata

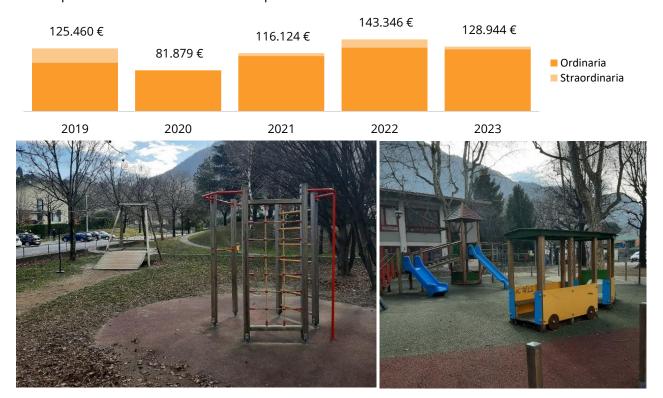
la progettazione definitiva per riqualificare i giardini di via Stabilini e Via S. Leonardo e collegarli ai giardini di via Gaggio

900 mila €

per il primo lotto di lavori nei giardini di via Stabilini e Via S. Leonardo, di cui 500 mila € ottenuti da Regione Lombardia e stanziati 250 mila € per il secondo lotto

Durante il mandato è proseguita anche l'attività di manutenzione del verde, compresa la manutenzione del lungolago, che dal 2021 è affidata a Silea S.p.a.

Risorse per la manutenzione del verde pubblico



CI ERAVAMO IMPEGNATI A

Avanzamento

Promuovere, coinvolgendo la cittadinanza, una campagna di adozione del verde pubblico



Sebbene ci siano alcune iniziative spontanee, non è stata realizzata una campagna da parte dell'Ente.

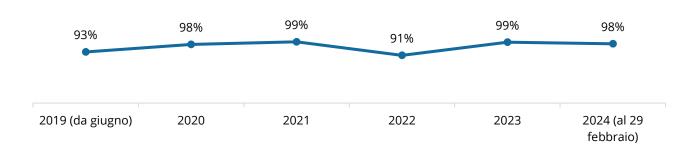
GOVERNANCE RESPONSABILE

La Giunta e il Consiglio comunale hanno svolto con responsabilità e trasparenza il proprio ruolo istituzionale, adottando il Bilancio sociale come strumento per dare conto ai cittadini dell'attuazione degli impegni assunti in fase elettorale. Di seguito alcuni indicatori sull'attività svolta

SINDACO E GIUNTA

988 2.527 9,86 € l'anno delibere in 274 sedute tra giugno atti amministrativi dirigenziali costo medio per abitante 2019 e febbraio 2024 in totale nel mandato del Sindaco e degli Assessori 3,6 in media a seduta

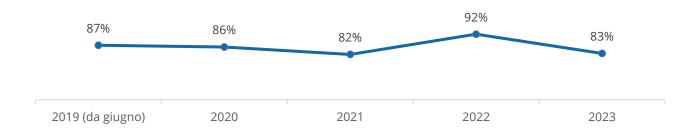
96% il tasso di partecipazione medio (2019-2023)



CONSIGLIO COMUNALE



86% il tasso di partecipazione medio (2019-2023)





PARTECIPAZIONE E INFORMAZIONE

CI ERAVAMO IMPEGNATI A

Attivare, attraverso i canali social o specifiche piattaforme, forme di partecipazione e comunicazione digitali tra i cittadini e l'Amministrazione

Per aumentare il coinvolgimento e la partecipazione attiva dei cittadini alla vita politica e sociale del Comune, l'Amministrazione ha:

- coinvolto i cittadini, tramite **assemblee aperte**, su alcuni progetti di particolare rilievo, quali ad esempio la realizzazione del lungolago, la messa in sicurezza della strada provinciale e la riqualificazione dei giardini di via Gaggio
- potenziato la **comunicazione tramite sito web e canali social** (FB dal 2022 e whatsapp dal 2023)
- implementato, a partire dal 2020, la **trasmissione in streaming delle sedute** del Consiglio Comunale, oltre che le sedute delle Commissioni. Questa modalità è stata istituzionalizzata con una modifica dell'apposito Regolamento.

Inoltre, grazie al finanziamento del PNRR, sono stati digitalizzati i seguenti servizi:

SERVIZI DIGITALIZZATI

2018	Portale pratiche edilizie
2021	Servizio PagoPA e ApplO
	Civicam per la visione in streaming delle sedute di Consiglio
2022	Portale Imposta di Soggiorno
	Sportello telematico polifunzionale per la presentazione pratiche online
	Portale prenotazioni online (servizi demografici, tributi, istruzione e cultura, sport e turismo)
2023	Abilitazione alle piattaforme SpID / CIE
	Area Riservata Cittadino, con accesso mediante SPID o CIE
	Piattaforma notifiche digitali

CI ERAVAMO IMPEGNATI A	Avanzamento
Mantenere l'informazione periodica da inviare alle famiglie (newsletter)	

Dal 2019, ogni anno vengono pubblicati e recapitati a tutte le famiglie residenti 4 numeri cartacei dell'**Informatore Comunale**. L'informatore disponibile anche in versione digitale per chi ne fa richiesta.

90%	1.033
servizi comunali digitalizzati grazie	"mi piace" alla pagina Facebook al
a più di 136 mila € di fondi PNRR	2023 e 139 iscritti alla newsletter



CI ERAVAMO IMPEGNATI A

Promuovere il Consiglio comunale dei ragazzi

Avanzamento

L'iniziativa era in avvio nel 2019, ma le attività sono state sospese nel 2020 a causa della pandemia e non sono state riprese.

SICUREZZA PARTECIPATA



L'iniziativa è stata avviata nel 2020, a seguito della **sottoscrizione di un protocollo d'intesa con la Prefettura** per l'estensione del progetto "**Controllo del vicinato**" anche a Malgrate.

Nella fase iniziale sono stati realizzati 3 incontri con i cittadini per condividere gli obiettivi dell'iniziativa e l'approccio. Sospeso durante l'emergenza Covid, il progetto è ripartito nel 2022: sono stati individuati **7 responsabili di quartiere e 1 coordinatore**, i quali **collaborano con Polizia Locale e Carabinieri per segnalare reati minori**, quali i furti e **situazioni di degrado urbano**.



ASSOCIAZIONISMO

CI ERAVAMO IMPEGNATI A

Avanzamento

Promuovere e sostenere l'associazionismo delle attività di volontariato a favore delle fasce deboli della popolazione



Al fine di **promuovere la solidarietà tra i cittadini Malgratesi**, l'Amministrazione Comunale ha sostenuto, in collaborazione con le associazioni locali, diverse forme di associazionismo e di volontariato. Di seguito si riportano le principali:

- Convenzione biennale con la Caritas "Piano comunitario contro la povertà": attivata una collaborazione per accompagnare e sostenere le persone e le famiglie tramite le prestazioni di volontari. La convenzione è stata ratificata anche per il biennio 2023/24 ed è stata supportata con un contributo di 5.000 € per il primo biennio e di 2.000 € per il secondo.
- Servizio "spesa a casa" durante l'emergenza Covid
- **Servizio Piedibus**: servizio attivo dal precedente mandato amministrativo grazie a 12 volontari che accompagnano a piedi i bambini alla scuola primaria. Le linee attive sono due, per la sola andata da casa a scuola. I bambini iscritti sono passati da 40 nell'a.s. 2019/20 a 56 nell'a.s. 2023/24.
- Pro Loco di Malgrate: a sostegno delle iniziative di animazione e del tempo libero proposte dalla Pro Loco, l'Amministrazione ha erogato tramite convenzione contributi per 9.000 € tra 2019-2023.
- Convenzione biennale con la Croce Rossa di Valmadrera: la convenzione, siglata nel 2019 e rinnovata per i due biennio successivi (sino al 2024), prevede un contributo annuale di 1.500 € a fronte di interventi di soccorso sanitario assistenziale. Tra i principali:
 - Trasporto sociale e socio-sanitario a tariffe agevolate per i residenti (di cui 5 gratuiti)
 - Assistenza gratuita a gare e manifestazioni (8 all'anno)
 - Organizzazione di incontri informativi su materie di competenza (2 all'anno).

12	Circa 53 mila €
associazioni presenti	contributi erogati alle associazioni del
sul territorio nel 2023	territorio, 10.500 € in media all'anno

IL FONDO PATRIMONIALE DELLA COMUNITÀ MALGRATESE

Il Fondo è stato costituito il 13 dicembre 2007 per volontà del concittadino Arnaldo Donadoni, della parrocchia San Leonardo e del Comune di Malgrate con una dotazione iniziale di 60.000 €, a cui nel tempo si sono aggiunte donazioni di privati. Il Fondo nasce con l'obiettivo di **promuovere iniziative rivolte in particolare agli anziani del paese**. Tra queste, il progetto "100 candeline ... generazioni solidali" ha finanziato uno studio e delle interviste mirate alla popolazione anziana, che hanno indirizzato l'Amministrazione verso la creazione e l'apertura, nel 2017, del Centro Diurno di via Manzoni, poi intitolato ad Arnaldo Donadoni. A partire dal 2022, il fondo ha sostenuto l'apertura dello "**Spazio Salute**" nell'ambito del Progetto "L'ago", per la prevenzione della salute delle persone anziane.